

1^{ERA} JORNADA NACIONAL DE ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR DE LAS GASOLINAS Y DIÉSEL



ANÁLISIS DEL ABASTO DE
COMBUSTIBLES Y LA SEGURIDAD
ENERGÉTICA NACIONAL

- Entorno económico.
- Mercados y suministro.
- Competitividad.

- Cadena de valor.
- Evolución energética.
- Conclusiones.





CONTENIDO



4

Unidad para entender la cadena.
Enrique Felix Robelo

8

Entorno económico: márgenes
gasolineros seguirán bajo presión.

16

Mercados y suministro: Ormuz
presiona mercado de
combustibles.

24

Competitividad: la seguridad
energética exige infraestructura.

32

Cadena de valor: rentabilidad
gasolinera enfrenta presión.

46

Evolución energética:
autoridades plantean nueva
regulación.

54

Conclusiones



AGENDA DEL SECTOR

Unidad para entender la cadena

VER VIDEO



“La relación con las autoridades debe construirse con argumentos, datos verificables y disposición al diálogo”.



E

l análisis informado, la cohesión gremial y el diálogo técnico con las autoridades serán indispensables para transitar con responsabilidad en un entorno energético exigente, marcado por volatilidad, nuevas obligaciones y la rentabilidad.

En la **Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel** subrayé que nuestra industria no puede explicarse desde una sola variable. El precio final es importante para el consumidor, pero **detrás de cada litro intervienen referencias internacionales, suministro, almacenamiento, transporte, costos logísticos, seguridad, regulación, trazabilidad y cumplimiento.**

Por eso no basta mirar un eslabón ni observar únicamente el precio final. Comprender la cadena completa nos permite explicar nuestra realidad, tomar decisiones oportunas y construir propuestas viables para fortalecer el mercado formal.

Durante la jornada escuchamos a especialistas, empresarios, autoridades y participantes de distintos tramos de la cadena. Se analizaron volatilidad internacional, IEPS, T-MEC, infraestructura, huachicol fiscal, controles volumétricos, transporte, márgenes, seguridad carretera y costos regulatorios.

Estos asuntos confirman que **el empresario gasolinero necesita información técnica, capacitación constante y una visión clara sobre los cambios del sector energético.** Demuestran que operar una estación de servicio exige disciplina administrativa, control documental, eficiencia y capacidad para anticipar riesgos.

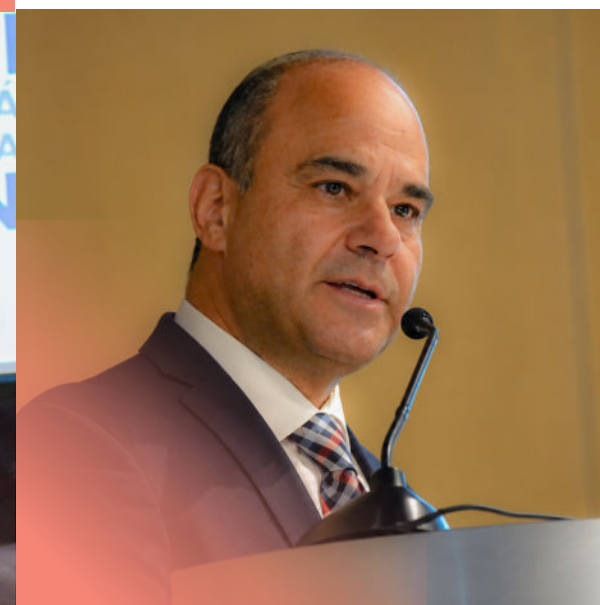
La relación con las autoridades debe construirse con argumentos, datos verificables y disposición al diálogo. Onexpo Nacional continuará impulsando una interlocución orientada a preservar la operación formal, fortalecer la competencia leal y atender retos de suministro.

Las conclusiones marcaron una ruta de trabajo: **profesionalización, legalidad, modernización, viabilidad financiera, inversión en infraestructura, análisis macroeconómico, competencia económica, cumplimiento normativo, prevención de riesgos regulatorios y atención al usuario final.**

Esta agenda refleja hacia dónde debe avanzar nuestro sector. La estación de servicio es el último eslabón visible de la cadena. Su operación la determinan decisiones internacionales, fiscales, logísticas, regulatorias y comerciales.

Onexpo Nacional seguirá impulsando capacitación y encuentros técnicos en todo el país. **Nuestra tarea es representar al sector, escuchar a nuestros asociados, ordenar prioridades y sostener una agenda común ante autoridades y organismos empresariales.**

Hacemos un recuento de la **Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel** en estas páginas y ratifico: con unidad y diálogo técnico, fortalecemos nuestra representación. ■



Enrique Felix Robelo

Presidente de Onexpo Nacional





“
Nuestra tarea es representar
al sector, escuchar a nuestros
asociados, ordenar prioridades
y sostener una agenda
común ante autoridades y
organismos empresariales”.

■ Enrique Felix Robelo

[ENTORNO ECONÓMICO]

MÁRGENES GASOLINEROS SEGUIRÁN BAJO PRESIÓN

La volatilidad global, IEPS, T-MEC,
Pemex y fiscalización marcarán la
operación de las estaciones de servicio.

 **Enrique Quintana**
Vicepresidente, director
general editorial y columnista
de *El Financiero*

VER VIDEO



El vicepresidente, director general editorial y columnista de *El Financiero*, **Enrique Quintana**, advirtió que hacer negocio en la cadena de valor de los combustibles seguirá siendo posible, pero cada vez más complejo, debido a la combinación de volatilidad internacional, márgenes apretados, presión fiscal, inseguridad y cambios regulatorios.

Durante su participación en la **Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel**, Quintana presentó la ponencia "**La economía, la política y el sector gasolinero**", en la que trazó un pano-rama sobre los factores globales, macroeconómicos y políticos que inciden en la operación de las estaciones de servicio.

Hoy es imposible hablar del mercado de gasolinas sin revisar el entorno global. Señaló que la crisis en Medio Oriente y la guerra entre Irán y Estados Unidos provocaron un fuerte efecto en el precio del petróleo, que llegó a un pico de 126 dólares por barril en el caso del Brent, aunque posteriormente se redujo a niveles cercanos a 77 dólares, sostuvo.

Advirtió que la normalización no será inmediata. "Subieron en elevador y van a bajar por escalera", dijo al referirse a los precios internacionales del crudo y de las gasolinas.

Normalización gradual

Quintana explicó que el comportamiento de los precios dependerá de que se mantenga abierto el Estrecho de Ormuz, por donde recientemente comenzó a restablecerse el tránsito de buques. No obstante, señaló que la regularización del abasto podría ocurrir hasta bien entrado el verano o incluso hasta septiembre u octubre.

El directivo de *El Financiero* indicó que **la prima de riesgo ya comenzó a reducirse y que los precios del crudo han bajado más del 40% desde sus niveles máximos**. Aun así, estimó que el ajuste en gasolinas será gradual, en parte por la mayor demanda estacional de combustibles durante el verano en Estados Unidos.

El precio del crudo, los márgenes de refinación, los inventarios, la logística y el tipo de cambio serán algunos de los factores que seguirán definiendo el costo de los combustibles. En el caso de México, consideró que el tipo de cambio ha ayudado a contener el valor de las importaciones, a diferencia de otros países cuyas monedas se han depreciado frente al dólar.

Economía con bajo crecimiento

Al revisar el panorama nacional, **Quintana** señaló que la economía mexicana crecerá poco en 2026. Recordó que el Producto Interno Bruto registró una caída anual del 0.6% en el primer trimestre, aunque estimó que el segundo trimestre podría compensar parcialmente ese desempeño con un ligero crecimiento superior al 1%.

En materia de inflación, el dato más reciente se ubicó en 3.8%, dentro del rango de tolerancia del Banco de México, lo que permite anticipar que **las tasas de interés podrían mantenerse alrededor del 6.5%**. No obstante, el crédito para empresas medianas sigue siendo caro, con tasas bancarias que podrían ubicarse entre 13% y 14% para capital de trabajo.

Sobre **las estimaciones de crecimiento para el año, contrastó el pronóstico del 2.3% de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con el consenso del 1.2%, el 1.1% estimado por Banco de México y el 0.8% previsto por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.**

Nearshoring en pausa

Señaló que la relocalización industrial sigue siendo una promesa, más que una realidad plenamente materializada. Explicó que varias empresas transnacionales tienen planes de inversión que podrían incluir a México, pero muchas se encuentran a la espera de señales claras.

Entre los factores de cautela mencionó la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, el impacto de la reforma judicial en el sistema de participación de justicia y los avances en el combate a la inseguridad.

EL PIB REGISTRÓ UNA CAÍDA ANUAL DEL 0.6% EN EL PRIMER TRIMESTRE

CONTROLGAS®
El **Control** que **Impulsa** tu **Estación**



Microsoft Partner
Gold Application Development



SDI Certified
business-led
service desk
★★★★

55 5001 5100

800 087 2846

ventas@atio.com.mx

www.atiogroup.com.mx

@ATIOTGroup





Estimó que si esos elementos evolucionan favorablemente la **inversión extranjera directa podría ubicarse entre 45,000 y 50,000 millones de dólares**. De lo contrario, se mantendría cerca del nivel observado el año pasado, apenas por encima de 40,000 millones de dólares.

El mercado interno, apuntó, ha resistido por la estabilidad del empleo formal, el crecimiento real del salario promedio de cotización, las remesas, los programas sociales y la expansión del crédito.

IEPS y pacto voluntario

Para el sector gasolinero, **Quintana consideró relevante la trayectoria de la inflación, porque podría abrir espacio para ajustar el pacto voluntario de precios de la gasolina regular**.

Si en las próximas lecturas inflacionarias se confirma una tendencia a la baja, podría haber más sensibilidad de la autoridad para modificar los términos del acuerdo. En ese contexto, señaló que el componente fiscal seguirá siendo clave para definir el margen de las estaciones de servicio.

El analista recordó que el estímulo al IEPS representa menores ingresos para el gobierno. Estimó que en el momento de mayor presión la pérdida de ingresos alcanzó a alrededor de 5,000 millones de pesos. Si los precios internacionales del crudo y las gasolinas continúan bajando gradualmente, previó que el subsidio se reduzca y que el cobro del IEPS tienda a normalizarse.

Sobre el **tope de 24 pesos por litro para la gasolina regular, reconoció que mantener un margen razonable se ha vuelto difícil**, no sólo por el costo

“La normalización del crudo no será inmediata. Subieron en elevador y van a bajar por escalera”.



¡Transforma las operaciones de tu Estación!

FlexPay 6

Terminal de pago en el dispensario



Solución de pago innovadora para mejorar la interacción con el cliente y agilizar los procesos de las transacciones. FlexPay6 es una terminal de pago de última generación instalada en los dispensarios de combustible marca Gilbarco que permite optimizar las operaciones de las Estaciones de Servicio y garantizar el cumplimiento normativo.



Ver video:
Instalación FlexPay
en Chihuahua

DISPENSARIO GILBARCO:
El único dispensario **CERTIFICADO**
para pago en bomba en México.



**Despacho continuo
en tu Estación**



Menor costo
total de
propiedad



Máxima
interacción
con el cliente



Seguridad de
primera clase



Gestión remota
de terminales



Mayor
confiabilidad

**Infinitas
posibilidades**



CONTAMOS CON 17 SUCURSALES: Matriz en Monterrey: 81 8305 0800 - Caborca: 637 116 0270 - CD. Obregón: 644 179 6947 - Chiapas: 961 615 0050 - Guadalajara: 33 3343 5444 - Hermosillo: 662 136 5290 - Mérida: 999 983 62 09 - Puebla: 222 956 2042 - Querétaro: 442 277 4656 - Tijuana: 664 839 5639 - Toluca: 728 141 1814 - Torreón: 871 792 2000 - Villahermosa: 811 631 8033 - Xalapa: 222 956 2042 - San Luis Potosí: 444 139 2444 - Chihuahua: 614 230 5180 - McAllen, TX: +1 956 683 1616.

17

Sucursales

contacto@petrogas.com.mx

www.petrogas.com.mx

CONTÁCTANOS

del combustible, sino por otros factores que se han acumulado, entre ellos la inseguridad.

Pemex y mercado de suministro

Quintana señaló que Pemex enfrenta el reto de generar sus propios ingresos a partir de 2027, aunque advirtió que dentro del propio gobierno hay dudas sobre la capacidad de la empresa para operar sin apoyo financiero federal.

En el mercado de gasolinas, explicó que en los últimos meses se ha observado un incremento en las ventas de Pemex, no necesariamente por mayor refinación, sino por importaciones realizadas por la empresa para sustituir la caída en la provisión de combustibles de fuentes distintas, principalmente importaciones privadas.

Afirmó que **el precio final de la gasolina se definirá por dos elementos principales: el mercado internacional y el tratamiento fiscal**. Ambos estarán condicionados, a su vez, por el comportamiento de la inflación y por las decisiones de política pública.



CAMBIA TUS EQUIPOS OBSOLETOS Y COSTOSOS... ACTUALIZATE CON LO MÁS MODERNO Y ASEQUIBLE.

55 6962 8543
IMAGENMALDONADO.COM.MX



IMAGEN
MALDONADO®

Incertidumbre por el T-MEC

En materia comercial, **Quintana** anticipó una negociación larga sobre el T-MEC. Señaló que no se espera una definición inmediata sobre la extensión del tratado y que la revisión podría prolongarse durante el resto de 2026 e incluso parte de 2027.

Estados Unidos busca modificaciones relevantes, entre ellas mayor contenido estadounidense en el sector automotriz, mientras que México busca eliminar aranceles que afectan a vehículos, camiones, acero, aluminio, cobre y derivados.

Aunque el tema energético estará en la agenda, consideró que no aparece como la prioridad máxima para Estados Unidos, pues los reclamos de empresas norteamericanas se han atendido caso por caso.

Política y fiscalización

Mencionó que, aunque las elecciones serán en 2027, las campañas ya comenzaron en los estados donde habrá cambio de gubernatura.

El resultado legislativo será relevante para el resto de la administración. De acuerdo con su lectura de encuestas disponibles, el escenario más probable es que Morena mantenga mayoría simple en la Cámara de Diputados, pero sin alcanzar mayoría calificada, lo que dificultaría nuevas reformas constitucionales.

El bajo crecimiento económico, añadió, también genera presión fiscal. **Si la economía no crece lo suficiente, el gobierno tendrá menos ingresos por ISR, IVA, IEPS e impuestos al comercio exterior.** En ese contexto, previó una fiscalización más intensa por parte del Servicio de Administración Tributaria, Procuraduría Federal del Consumidor y la agencia ambiental.

Riesgos para estaciones de servicio

Al referirse directamente al sector gasoliner, Quintana comentó que permanecerán varios factores de presión: **precios internacionales a la baja, pero con ajuste**



eGas: Soluciones integrales para el sector hidrocarburos

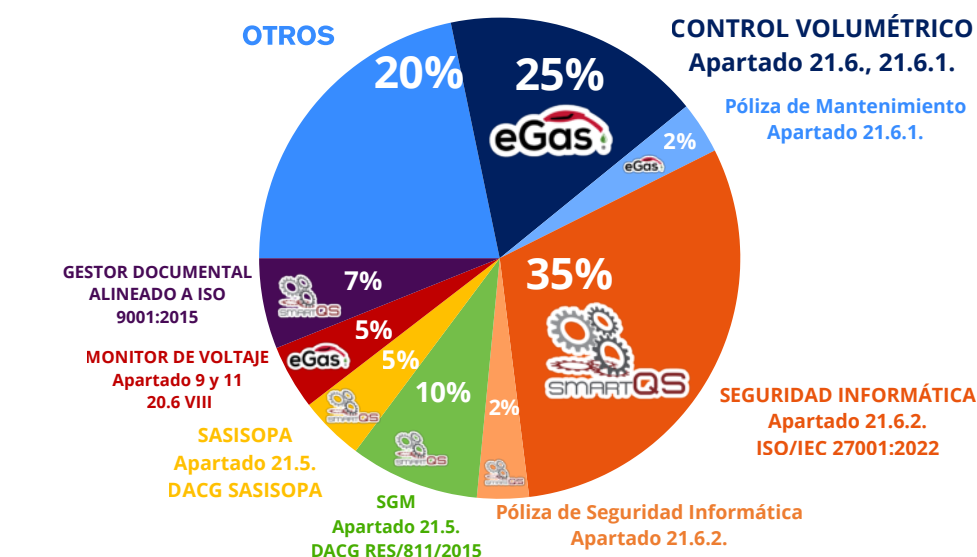
Somos una empresa 100% mexicana con más de 20 años de experiencia en el desarrollo de soluciones de Tecnologías de la Información para la industria de hidrocarburos.

En eGas ofrecemos soluciones alineadas con la normatividad vigente, apoyando a las empresas del sector en el cumplimiento de los Anexos 21 y 22 (antes Anexos 30 y 31).

Sectores que atendemos

Brindamos soluciones para empresas dedicadas a:

- Expendio.
- Autoconsumo.
- Comercialización.
- Transporte.
- Almacenamiento.
- Distribución.



Nuestras soluciones Nuestros Servicios:

están diseñadas para empresas que operan con:

- Gasolina.
- Diésel.
- Gas Natural.
- Gas LP.

- Control Volumétrico.
- Inteligencia de Negocios.
- Ciberseguridad.
- Pentest.
- SASISOPA.
- SGM.
- Control de Flotillas.



lento; márgenes apretados; fiscalización más dura; competencia intensa; peso del IEPS; permanencia del pacto voluntario, aunque con posibles ajustes; y Pemex como principal proveedor.

Indicó que existen 392 marcas de gasolina en México y estimó una caída del 31% en el margen de rentabilidad bruta de las estaciones entre febrero y mayo próximos. **También señaló que un margen típico de 80 centavos por litro podría ubicarse alrededor de 50 centavos, lo que complica la operación.**

Entre los riesgos principales mencionó el huachicol fiscal, el robo de combustibles, el riesgo de desabasto localizado, el avance lento de la electromovilidad y el costo invisible de la inseguridad.

Sobre este último punto, mencionó el derecho de piso en algunas regiones, **el robo en transporte y las extorsiones como costos que no aparecen de manera directa en el precio, pero que afectan la operación de los negocios.**

Diversificación y gestión profesional

Como oportunidades, Quintana planteó la necesidad de diversificar fuentes de ingreso y profesionalizar

la gestión. Señaló que, si la venta de combustible no genera margen suficiente, **las estaciones deberán fortalecer tiendas, servicios adicionales, esquemas de fidelización, recarga rápida para autos eléctricos y uso de datos.**

También mencionó la posibilidad de utilizar inteligencia artificial para administrar operaciones, optimizar abasto, conocer mejor al cliente y fortalecer la retención.

Recomendó a los empresarios **trabajar en eficiencia operativa, cumplimiento fiscal, diversificación, instrumentos financieros para cubrir volatilidad, compras conjuntas y escalas que permitan reducir costos.**

"No va a quedar de otra", dijo al puntualizar que el sector requerirá mayor profesionalización para responder a un entorno más complejo.

Quintana cerró su intervención con una advertencia al sector: el precio en el surtidor se decide en el mercado internacional, en el fisco y en los acuerdos; el T-MEC seguirá generando incertidumbre; los márgenes permanecerán apretados; y la formalización y diversificación serán elementos de salida. ■

ESTIMÓ UNA CAÍDA DEL 31% EN EL MARGEN DE RENTABILIDAD BRUTA DE LAS ESTACIONES ENTRE FEBRERO Y MAYO PRÓXIMOS.



Realizamos servicios en toda la República Mexicana

ASESORES AMBIENTALES SECTOR HIDROCARBUROS

EXPERTOS EN GESTORÍA Y CONSULTORÍA AMBIENTAL

Somos una empresa facilitadora en consultoría ambiental del sector hidrocarburos

Comprometidos en solucionar y responder de forma eficiente, con el mejor equipo y experiencia comprobada en el sector. Damos cumplimiento a las Normas Oficiales Mexicanas, con las autoridades correspondientes (ASEA - CNE - STPS - SAT).



Te acompañamos desde el diseño hasta la operación de tu proyecto

¿NECESITAS CUMPLIR CON LA NORMATIVIDAD DEL SECTOR ENERGÉTICO?

En AVAVIL ofrecemos soluciones integrales para empresas del sector hidrocarburos.

Si te dedicas a la distribución, almacenamiento, transporte y/o expendio de hidrocarburos, en AVAVIL podemos ayudarte, ya que contamos con un área especializada en el cumplimiento de tus obligaciones ante la: **ASEA-CNE-SENER-SAT** nuestro compromiso es brindarte una solución rápida y asesoría personalizada.

NUESTROS SERVICIOS

SERVICIOS ESPECIALIZADOS

- ✓ Gestión ambiental
- ✓ Seguridad industrial
- ✓ Ingeniería y proyectos
- ✓ Inspecciones y dictaminaciones
- ✓ Trámites y permisos regulatorios
- ✓ Auditorías y cumplimiento normativo

AUTOCONSUMO Y ESTACIONES DE SERVICIO

SOLUCIONES INTEGRALES EN EL SECTOR HIDROCARBUROS AUTOCONSUMO

Regularizamos tu estación de autoconsumo de forma segura y eficiente cumpliendo con el marco legal y normativo.

ALGUNOS DE NUESTROS SERVICIOS

- ✓ Apertura de portales (CNE, ASEA)
- ✓ Proyectos (Arquitectónico y Eléctrico)
- ✓ Manifestación de impacto social del sector energético (MISSE)
- ✓ Informe Preventivo.
- ✓ Dictamen de Diseño.



LIMPIEZA E INTEGRIDAD MECÁNICA

Cumple con la NOM-005-ASEA

TANQUES DE ALMACENAMIENTO

Horizontales • Subterráneos • Verticales • Superficiales



INSPECCION VISUAL



MEDICION DE ESPESORES

Contacto Chihuahua:

Tel. (614) 5021 500 / (614) 5974 624
Av. Tecnológico 4101-Int. 29, Las Granjas,
C.P. 31100, Chihuahua., Chih.

Contacto Guadalajara:

Tel. 33 4983 8264
Circuito Almaterra Poniente 69,
Almaterra Res., C.P. 45200, Zapopan, Jalisco

atencionacientes@avavil.com.mx
www.avavil.com.mx

avavilcuu
Avavil Asesores Ambientales

UNIDAD DE INSPECCION ACREDITADA



Brindamos servicios de inspección para estaciones de servicio en todas las etapas de su proyecto. Apoyamos a nuestros clientes en el cumplimiento de la normatividad aplicable, incluyendo la obtención del Certificado de Cumplimiento de los Anexos 21 y 22 de la Resolución Miscelánea Fiscal emitido por el SAT, así como la evaluación de las especificaciones de calidad de los petrolíferos.

NUESTROS SERVICIOS

- ✓ Inspección de las etapas de:
 - Diseño
 - Construcción
 - Operación y mantenimiento
- ✓ Inspección de la calidad de los petrolíferos
- ✓ Normas aplicables:
 - NOM-005-ASEA-2016
 - NOM-016-CRE-2016
 - Anexos 21 y 22 de la RMF 2026

ANEXO 21 Y 22

- ✓ Inspección Documental
- ✓ Inspección en Sitio
- ✓ Expedición del Certificado

(614) 502 0051

calidad@gpgreensolutions.com

GP Green Solutions SA de CV

www.gpgreensolutions.com



“
El precio en el surtidor
se decide en el mercado
internacional, el fisco y
los acuerdos”.



Energía que mueve el futuro

Con **PETROSA** obtén suministro estratégico de combustibles y lubricantes para mantener tu operación siempre en marcha.

- ✓ Servicio confiable
- ✓ Logística eficiente
- ✓ Soluciones para industria y transporte
- ✓ Compromiso con la calidad
- ✓ Solicita información y descubre cómo optimizar tus procesos.

Servicios:

**Comercialización y
Transporte de Hidrocarburos**



INNOVACIÓN



CONFIANZA



COMPROMISO



SOSTENIBILIDAD

Comprometidos con la **energía** y el **desarrollo**

 petrosa.com.mx

[MERCADOS Y SUMINISTRO]

ORMUZ PRESIONA MERCADO DE COMBUSTIBLES

Volatilidad internacional, estímulos fiscales y pérdida de competitividad de importadores privados marcaron el análisis del suministro.

Alejandra León
Directora de estrategia
para Latinoamérica
de S&P Global Energy

VER VIDEO



Sergio Meana
Business Development
Manager de Argus Media



Alejandro Montufar
CEO y fundador de
PETROIntelligence



EL MAYOREO DE PEMEX SE UBICABA EN 88%, ASOCIADO A LA PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD DEL PRODUCTO PRIVADO.

El comportamiento de los precios internacionales, la fragilidad del preacuerdo para reabrir el Estrecho de Ormuz y sus efectos sobre la competitividad del suministro privado fueron los temas centrales del panel "**Mercados Energéticos y Refinados: Perspectivas, Tendencias y Variables que Definirán el Rumbo del Suministro**", durante la *Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel*.

El panel fue moderado por **Alejandro Montufar**, CEO y fundador de *PETROIntelligence*, con la participación de **Alejandra León**, directora de estrategia para Latinoamérica de *S&P Global Energy*; y **Sergio Meana**, *Business Development Manager* de *Argus Media*. Montufar explicó que las referencias publicadas por estas firmas en este panel son utilizadas por importadores, proveedores y Pemex para la formación de precios de mayoreo.

Al abrir la conversación, **Montufar** señaló que el objetivo era revisar el comportamiento de los precios internacionales, **sus implicaciones para el mercado mexicano y qué puede esperarse en los próximos meses y años**. Para contextualizar, presentó una gráfica con referencias de la Costa del Golfo y precios promedio en México, con y sin frontera, en la que destacó la diferencia entre la volatilidad diaria de las cotizaciones internacionales y la menor variación de los precios al público en el país, atribuida en parte al componente fiscal.

Preacuerdo frágil

Alejandra León expresó que el entendimiento para reabrir el **Estrecho de Ormuz debía leerse con cautela, más como un acuerdo para sentarse a negociar que como una solución definitiva**.

Las conversaciones mantienen puntos sensibles, entre ellos el control del tránsito marítimo, las posibles tarifas, los permisos de navegación, el programa de enriquecimiento de uranio de Irán, las sanciones de Estados Unidos y la presencia militar en la región.

Advirtió que el acuerdo es "totalmente frágil y evidentemente muy débil", debido a la amplitud de los temas pendientes y a los plazos de 30 y 60 días planteados para avanzar en las negociaciones.

Corrección gradual en precios

Sobre el posible descenso en los precios del crudo, **Meana** explicó que el mercado podría regresar a niveles previos al conflicto sólo si no hay nuevas interrupciones, el estrecho permanece abierto y las partes involucradas cumplen los acuerdos. Menciona que el *WTI* pasó de niveles previos al conflicto cercanos a 63 dólares por barril a picos elevados y posteriormente a niveles alrededor de 75 dólares.

El representante de *Argus Media* estimó que la corrección restante podría tomar entre cuatro y seis meses, debido a la necesidad de restablecer producción, normalizar embarcaciones y recuperar inventarios estratégicos.



Las cotizaciones internacionales varían día a día, mientras que en México los precios al público muestran menor volatilidad por el componente fiscal”.

■ Alejandro Montufar

“
Sí habrá un
escalonamiento
de los precios,
sobre todo en la
gasolina y el
diésel”.

■ Sergio Meana



León coincidió en que una normalización podría tomar alrededor de cinco meses. Reveló que durante la crisis se redujeron inventarios comerciales y estratégicos, mientras que la temporada de alto consumo de gasolinas en el hemisferio norte y la demanda de combustibles de aviación presionan adicionalmente al mercado.

Agregó que **el impacto físico de la crisis energética se acercaba a un punto crítico y que esa presión fue uno de los factores que permitió avanzar en las negociaciones.** También previno que, si el acuerdo no se sostiene, el mercado podría enfrentar un nuevo choque de abasto con mayor intensidad que en abril o mayo.

Riesgo de nuevos picos

Ante la pregunta de **Montufar** sobre un escenario de incumplimiento del acuerdo, León consideró que los precios podrían alcanzar niveles muy altos si de nuevo se cierra completamente el flujo por Ormuz. De acuerdo con su estimación, un nuevo corte de 14 millones de barriles diarios provocaría elevar el precio del crudo a un pico cercano a 180 dólares por barril.



“
El acuerdo para negociar
la reapertura del Estrecho
de Ormuz es totalmente
frágil y evidentemente
muy débil”.

■ Alejandra León

Meana señaló que en caso de prolongarse el conflicto podría llevar el crudo por encima de 150 dólares por barril, debido al desgaste de inventarios, la necesidad de reponer reservas estratégicas y la limitada capacidad de respuesta ante una nueva interrupción.

Sobre el impacto en petrolíferos, aclaró que **el crudo no es el único factor que determina el precio de refinados, aunque sí representa una parte relevante de su valor.** Por ello, un incremento fuerte en el barril se trasladaría parcialmente a gasolinas y diésel, junto con otros componentes del mercado.

Estímulos fiscales y espacio de Hacienda

El panel también abordó el papel de la política fiscal mexicana. **Meana** comentó que la gasolina enfrenta presiones adicionales por la temporada de verano en Estados Unidos, conocida como *driving season*. En el caso del diésel, explicó que la dinámica responde a otros factores estacionales y de mercado.

León sostuvo que la decisión sobre los estímulos al IEPS debe leerse dentro del contexto macroeconómico. **Aunque una mayor recaudación por crudo puede dar cierto margen, advirtió que el espacio fiscal es menor que en episodios**

anteriores y que Hacienda debe balancear el impacto inflacionario con la duración probable de la volatilidad.

Meana añadió que, aun cuando se observen reducciones en precios de exportación de la Costa del Golfo, la baja sería gradual y no necesariamente lineal. Este punto es relevante para el mercado mexicano porque las fórmulas fiscales consideran promedios y desfases temporales que pueden complicar la recuperación de competitividad para los importadores privados.

Competitividad de importadores privados

Montufar cuestionó acerca de si existen condiciones reales para que importadores privados y comercializadores asociados recuperen competitividad frente a Pemex. Señaló que, de acuerdo con los datos presentados, el mayoreo de Pemex se ubicaba en 88%, fenómeno asociado a la pérdida de competitividad del producto privado.

León consideró difícil que los importadores privados recuperen competitividad en el corto plazo. El piso de precios internacionales podría quedar por encima de los niveles previos al conflicto, debido a las condiciones que tendrían que cederse para sostener un acuerdo.



ENEOREY

TU ALIADO ENERGÉTICO

Somos una empresa mexicana especializada en la comercialización, transporte y distribución de combustibles, comprometida con brindar soluciones confiables, eficientes y de alta calidad para empresas en todo México.

Ofrecemos:

- Producto nacional e importado
 - Cobertura nacional
 - Calidad garantizada
 - Precios competitivos
 - Logística eficiente
- Asesoría técnica y comercial
 - Atención personalizada

+1000
clientes
atendidos

+600
unidades
de transporte

Humberto Junco Voigt 2307, Valle Oriente, 66269 Monterrey, N.L., México. Torre 1, Piso 1, oficina #101

contacto@enereylatam.com **www.enereylatam.com**

EN ENERO, FEBRERO Y MARZO LAS IMPORTACIONES PRIVADAS MOSTRABAN INCREMENTOS DEL 40% AL 60% FRENTE AL AÑO ANTERIOR.

Además, apuntó que la pérdida de volumen reduce la capacidad de negociación de los importadores para obtener mejores condiciones en contratos de suministro.

Meana coincidió en que la recuperación será compleja durante el resto del año. La velocidad con que Hacienda retire estímulos fiscales, frente al ritmo de baja de los precios internacionales, será determinante para los márgenes privados. Añadió que la fórmula de Hacienda utiliza un promedio de dos semanas, lo que genera un desfase natural.

La logística no puede operar con ventanas de oportunidad de corto plazo, en las que algunos días convenga importar y otros no. Esa volatilidad dificulta la planeación de compras, transporte y comercialización.

Importaciones, fletes y márgenes

Meana recordó que en enero, febrero y marzo las importaciones privadas mostraban incrementos del 40% al 60% frente al año anterior, de acuerdo con el reporte de Argus México. También mencionó que, desde finales del año pasado y durante este 2026, se otorgaron siete permisos adicionales de importación, lo que elevó el número de participantes potenciales.

El conflicto internacional provocó una caída fuerte en las importaciones privadas. El panelista informó que uno de los importadores registró una disminución del 70% en mayo frente al año anterior en gasolina y diésel.

En materia logística, expuso que los fletes de Houston a México alcanzaron casi 2 pesos por litro durante el conflicto, mientras que después del ajuste bajaron alrededor de 40 centavos.

León añadió que la dinámica de competencia ya venía modificándose por decisiones de política energética en México, antes del conflicto. Por ello, consideró que la recuperación no dependerá únicamente de los precios

internacionales, sino también del marco de política pública, de la revisión del T-MEC y de otros posibles frentes de volatilidad comercial.

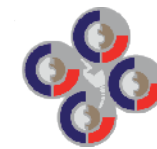
Implicaciones para el sector gasolinero

El panel dejó claro que el suministro de gasolinas y diésel enfrenta una combinación de riesgos externos e internos. La reapertura de Ormuz puede aliviar parte de la presión, pero no elimina la volatilidad ni garantiza una rápida normalización de precios, inventarios y rutas logísticas.

Para el empresario gasolinero, el mensaje operativo es que las decisiones de compra deberán considerar no sólo el precio de mayoreo, sino también el origen del producto, disponibilidad real, tiempos de entrega, costo del flete, estímulos fiscales, estabilidad del proveedor y la posibilidad de nuevos choques internacionales.

La discusión también mostró que la competitividad del suministro privado no se recuperará de manera automática con una baja en el crudo. La interacción entre referencias internacionales, política fiscal mexicana, logística, permisos, volumen de importación y estrategia de Pemex seguirá definiendo el margen de maniobra del mercado.

En ese contexto, el análisis técnico de precios y suministro se convierte en un elemento indispensable para operar con mayor certidumbre en una cadena marcada por volatilidad geopolítica, restricciones logísticas y ajustes regulatorios. ■



Unión de Crédito de Gasolineros SA de CV

MÁS DE 30 AÑOS RESPALDANDO A GASOLINEROS COMO TÚ

Financiamiento hecho por y para el sector

¿Buscas crecer tu negocio con financiamiento seguro?

Somos una institución financiera especializada en el sector gasolinero.

Brindamos soluciones de crédito diseñadas para las necesidades reales de las estaciones de servicio.

¿Por qué elegirnos?



Soluciones de crédito personalizadas



No necesitas larga trayectoria empresarial



**Respuestas en 30 días
Atención sin intermediarios**



Créditos a corto, mediano y largo plazo



Sin comisiones



www.ucgasolineros.com.mx



Unión de Crédito de Gasolineros



[union.de_credito.gasolineros](https://www.instagram.com/union.de_credito.gasolineros)



(229) 921 7500 | 922 2411 | 921 462

[COMPETITIVIDAD]

SEGURIDAD ENERGÉTICA EXIGE INFRAESTRUCTURA

VER VIDEO



CCE, Coparmex, especialistas y agentes
aduanales plantearon retos en precios,
huachicol fiscal, T-MEC y carga regulatoria.



La seguridad energética debe entenderse como una condición indispensable para la competitividad de México, coincidieron representantes empresariales y especialistas durante el panel "**Seguridad Energética y Competitividad: La Visión Estratégica de los Sectores Productivos**", dentro de la **Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel**.

El panel fue moderado por **Ariel Ramos**, consejero del Consejo Mexicano de la Energía, expresidente y consejero de la Academia Mexicana de Derecho Energético, quien planteó que la energía permite transformar y crear valor, por lo que su disponibilidad, costo y confiabilidad inciden directamente en la actividad económica.

Ramos abrió la conversación con un diagnóstico sobre la presión que enfrenta el suministro de combustibles. Señaló la caída en la producción de hidrocarburos, el deterioro del rendimiento en refinerías, la necesidad de importaciones, el robo de combustibles, el huachicol fiscal y los retos de la transición energética, particularmente en transporte de carga, donde la sustitución por electromovilidad, gas o hidrógeno avanza con mayor lentitud.

En el panel participaron **José Manuel Becerra**, director de la Comisión de Energía del Consejo Coordinador Empresarial (CCE); **Carlos Aurelio Hernández González**, presidente de la Comisión Nacional de Energía de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX); **José Iñaki Zaragoza Ambrosi**, presidente de la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM); y **Óscar Ocampo Albarrán**, director de Desarrollo Económico del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Energía confiable para competir

Becerra afirmó que **el CCE considera la seguridad energética como una condición indispensable para la competitividad**, porque los costos de combustibles impactan directamente en la capacidad de las empresas para producir, invertir y exportar.

Explicó que el organismo empresarial trabaja con tres prioridades estratégicas: detonar inversión, preservar un T-MEC trilateral y sin aranceles, e incorporar a las pequeñas y medianas empresas a las cadenas de suministro.

Desde esa perspectiva, la competitividad energética no debe evaluarse únicamente por el precio final de los energéticos, sino también por la confi-



“La seguridad energética tiene una relación directa con el bienestar de las personas”.

Ariel Ramos

abilidad del suministro, la calidad de la infraestructura y la capacidad para responder a una demanda creciente.

"Cuando seguridad energética, inversión y competitividad avanzan juntas, avanza también el desarrollo de México", subrayó.

Becerra destacó que México tiene la oportunidad de consolidar un sector de combustibles moderno, competitivo y atractivo para la inversión de largo plazo. También resaltó el papel de las pymes en la proveeduría de bienes, servicios, mantenimiento y construcción vinculados con la cadena energética.

José Manuel Becerra

Director de la Comisión de Energía del Consejo Coordinador Empresarial.

Óscar Ocampo

Director de Desarrollo Económico del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Carlos Hernández

Presidente de la Comisión Nacional de Energía de la COPARMEX

José Iñaki Zaragoza

Presidente de la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM).



Ariel Ramos

Abogado y especialista en Derecho Energético e Infraestructura.



“
Cuando seguridad
energética, inversión y
competitividad avanzan
juntas, avanza también
el desarrollo de México”.

■ José M. Becerra

Precio tope, huachicol e inseguridad

Hernández González expuso tres temas que, desde la visión de Coparmex, afectan directamente la seguridad energética y la competitividad: el precio tope, el huachicol fiscal y la inseguridad.

Sobre el precio tope comentó que, aunque se trata de un acuerdo voluntario de estaciones de servicio, en algunos casos implica absorber costos cuando

los precios internacionales se mueven al alza. Advirtió que, si esos costos continúan trasladándose a importadores y estaciones, podría elevarse el riesgo de desabasto.

El representante de Coparmex reconoció que el acuerdo **ha beneficiado a consumidores finales, pero sostuvo que debe existir sensibilidad ante los costos internacionales para evitar que el esquema se vuelva insostenible.**

En materia de huachicol fiscal, afirmó que el problema debe colocarse en mesas de análisis y debate. Indicó que, durante años, la baja probabilidad para detectar estas operaciones se relacionó con deficiencias en controles volumétricos y vigilancia.



“
La competencia y la
infraestructura son dos
caras de la misma moneda”.

■ Óscar Ocampo

DE ENERO A MAYO DE 2026,
**47.8% DE LAS IMPORTACIONES
DE LA BALANZA COMERCIAL
CORRESPONDIERON A
HIDROCARBUROS.**





José Iñaki Zaragoza

“No le peguemos al tablero de ajedrez para arreglar un problema que se puede solucionar moviendo una ficha”.

Hernández González propuso eliminar el incentivo del IEPS en la frontera y trasladar el cobro del impuesto a las estaciones de servicio, bajo la premisa de que el SAT tiene capacidad para fiscalizar al universo de estaciones. Añadió que el combate al huachicol fiscal debe acompañarse de controles volumétricos, responsabilidad empresarial y gobierno corporativo.

También abordó la inseguridad y la extorsión, temas en el que dijo que Coparmex ha impulsado mecanismos de apoyo para empresas, además de acciones de coordinación con autoridades de seguridad.



T-MEC, permisos e integración regional

Ocampo Albarrán vinculó la seguridad energética con la revisión del T-MEC y la integración de América del Norte. Recordó que desde 2022 Estados Unidos abrió consultas contra México por asuntos de política energética, entre ellos permisos, electricidad, gas natural y cumplimiento de normas de combustibles.

Señaló que, aunque algunos temas cambiaron, México llega a la revisión de 2026 con un nuevo andamiaje institucional y con quejas persistentes en materia energética, particularmente sobre permisos de importación.

Desde su perspectiva, **flexibilizar importaciones permitiría inyectar competencia al mercado, fortalecer la seguridad energética y facilitar el combate al huachicol fiscal**. También planteó la necesidad de interoperabilidad aduanera en tiempo real entre México, Estados Unidos y Canadá.

Ocampo Albarrán sostuvo que el huachicol fiscal crece cuando se restringen permisos y opciones de importación. Añadió que la falta de competencia y de infraestructura son dos caras del mismo problema.

"Pensar que podemos resolver esto con Pemex es ilusorio", afirmó al subrayar que ninguna empresa, por sí sola, tendría capacidad para garantizar la seguridad energética en toda la cadena de valor de hidrocarburos en un país del tamaño y complejidad de México.

Aduanas y trazabilidad

Por su parte Zaragoza Ambrosi explicó el papel de los agentes aduanales en la cadena de combustibles y defendió su función como parte del comercio exterior formal. Señaló que los agentes aduanales elaboran los pedimentos mediante los cuales entra combustible al país por vía legal.

El presidente de CAAAREM indicó que, de enero a mayo de 2026, el 47.8% de las importaciones de la balanza comercial correspondieron a hidrocarburos, como gasolinas, diésel y otros productos. También afirmó que, **en este mismo año, el incremento de precios en la base gravable de importación creció 40.8%**.

Zaragoza Ambrosi declaró que el huachicol fiscal tiene diversas modalidades y que el principal problema se ubica en lo que no pasa por un pedimento, una aduana o un agente aduanal.

Añadió que la nueva ley aduanera busca reforzar controles, aunque advirtió que algunas disposiciones

“

Al final del día nadie en su sano juicio va a estar trabajando para estar perdiendo dinero por un largo plazo”.

Carlos Hernández



inicialmente resultaban difíciles de operar en campo, como la verificación física de combustibles en pipas o carrotaques bajo condiciones de riesgo.

En su intervención, pidió no atribuir el problema únicamente al agente aduanal o a las autoridades mexicanas, pues consideró necesario revisar también la responsabilidad de los productores y exportadores del lado estadounidense.

"No le peguemos al tablero de ajedrez para arreglar un problema que se puede solucionar moviendo una ficha", dijo.

Diálogo y simplificación

En la parte final, los panelistas abordaron la apertura del gobierno al diálogo con el sector privado.

Becerra afirmó que la actual administración ha abierto más espacios de interlocución que administraciones anteriores y destacó que el CCE mantiene diálogo con el gobierno, en especial con la Secretaría de Economía y la Secretaría de Relaciones Exteriores por la revisión del T-MEC.

Hernández González coincidió en que existe un cambio respecto al sexenio anterior y destacó la



importancia de simplificar trámites y digitalizar procesos. Indicó que este esfuerzo ha sido más visible en el sector eléctrico, por lo que llamó a empujar una agenda similar para petrolíferos, gasolinas y controles volumétricos.

En materia de transición energética, advirtió que **sustituir de inmediato el consumo de gasolina por electromovilidad exigiría elevar de manera significativa la generación eléctrica del país.** Por ello, consideró que el cambio enfrenta retos de infraestructura y tiempos de ejecución.

Durante la sesión de preguntas, representantes del sector gasolinero resaltaron el peso de los costos regulatorios y pidieron mecanismos concretos para

reducir cargas duplicadas. Hernández González respondió que COPARMEX ha tenido acercamientos con la Agencia Nacional de Transformación Digital para trabajar propuestas de ventanilla única y llamó a las empresas del sector para que aporten información técnica sobre costos y trámites.

Becerra añadió que los costos regulatorios son elevados y reconoció que, aunque existen esfuerzos de simplificación, aún queda camino por recorrer.

Zaragoza Ambrosi cerró con una referencia a la nueva ventanilla única y a la inversión en las 50 aduanas del país. Afirmó que **la nueva ley aduanera no debe verse como una barrera no arancelaria, sino como un esfuerzo de trazabilidad y confianza.**

Implicaciones para el sector gasolinero

El panel dejó claro que la seguridad energética no depende sólo del volumen disponible de combustibles, sino de un conjunto de condiciones: infraestructura suficiente, reglas claras, permisos funcionales, logística confiable, aduanas eficientes, controles volumétricos, competencia y combate a la ilegalidad.

Para los empresarios gasolineros, los temas discutidos tienen impacto directo en la operación. **El precio tope incide en márgenes; los costos regulatorios afectan la viabilidad financiera; el huachicol fiscal distorsiona la competencia; la inseguridad eleva riesgos operativos; y la falta de infraestructura limita alternativas de suministro.**

La revisión del T-MEC también aparece como un factor estratégico. La integración energética de América del Norte puede representar una oportunidad para mejorar abasto, trazabilidad e inversión, pero también exige atender preocupaciones sobre permisos, competencia, infraestructura y certidumbre regulatoria.

La **conclusión** del panel fue que seguridad energética y competitividad deben avanzar juntas. Sin infraestructura, legalidad, simplificación administrativa y coordinación entre sector público y privado, el mercado formal de combustibles enfrentará mayores presiones para sostener abasto, inversión y condiciones de competencia. ■

“
Seguridad energética
y competitividad deben
avanzar juntas”.



Bernardo Cardona
Socio director de *Sustergia*.

RENTABILIDAD GASOLINERA ENFRENTA PRESIÓN



Tomás Martínez
Asesor de Normatividad
y Transporte Especializado
de la Cámara Nacional del
Autotransporte de Carga.



Marcial Díaz
Presidente de la Asociación
de Regulados del Sector
Energético



Margarita Pérez
Socia Fundadora de
MarEnergy y presidenta del
Comité Técnico Nacional de
Infraestructura y Energía
del Instituto Mexicano de
Ejecutivos de Finanzas



Márgenes, costos, transporte, trazabilidad y consolidación concentraron el análisis sobre el tramo que conecta suministro y consumidor.

La rentabilidad de las estaciones de servicio, la presión sobre los márgenes comerciales y la necesidad de controlar costos fueron los temas centrales del panel "Del suministro al consumidor: desafíos y oportunidades de la cadena de valor de las gasolinas y el diésel", durante la *Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel*.

El panel fue moderado por **Marcial Díaz Ibarra**, presidente de la Asociación de Regulados del Sector Energético (ARSE), con la participación de **Margarita Pérez Miranda**, socia fundadora de *MarEnergy* y presidenta del Comité Técnico Nacional de Infraestructura y Energía del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF); **Tomás Martínez López**, asesor de Normatividad y Transporte Especializado de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (CANACAR); y **Bernardo Cardona**, socio director de *Sustergia*.



Díaz Ibarra inició el panel con el tema central, uno de los más sensibles para el sector: **el margen comercial**. A partir de ahí, **Cardona** presentó una revisión sobre la rentabilidad de la industria, desde la cadena de valor hasta la operación de las estaciones de servicio.

Márgenes bajo presión

Cardona planteó que la industria enfrenta presiones estructurales y coyunturales que impactan la rentabilidad de la cadena y las finanzas públicas. Entre los principales factores mencionó el control de facto del precio al público, la volatilidad de los mercados internacionales, la capacidad limitada de producción, transporte y almacenamiento, el incremento de costos laborales, regulatorios e inflacionarios, así como el mercado ilícito de combustibles.

Consideró que la industria se mueve hacia una tendencia de consolidación, tanto para generar escala como para reducir costos.

“Hoy el control no está en vender combustible, sino tener el control y la trazabilidad de toda la operación”.

■ Marcial Díaz

CON BASE EN UNA REVISIÓN DE MÁS DE 150 ESTACIONES DE SERVICIO Y TOMANDO COMO REFERENCIA UNA ESTACIÓN PROMEDIO DE 13,000 LITROS, LOS GASTOS ESPECÍFICOS PUEDEN UBICARSE ENTRE 1.38 Y 1.91 PESOS POR LITRO.



Margarita Pérez

“
La erosión
silenciosa del
margen del
gasolinero”.



Explicó que esa consolidación puede presentarse mediante agregación de demanda, alianzas entre grupos gasolineros, compras conjuntas, inversiones compartidas, integración de operaciones y centros de servicios comunes para funciones administrativas o de *back office*.

Cardona sostuvo que esas decisiones sí están dentro del margen de acción de los empresarios gasolineros. Por ello, recomendó definir con claridad **"dónde jugar y cómo ganar"** dentro de la cadena de valor, ya sea en almacenamiento, distribución, comercialización, alianzas operativas, compra o venta de estaciones, o desarrollo de nuevos negocios.

Modelos de negocio en la cadena

El socio director de *Sustergia* describió cinco modelos dentro de la cadena de suministro. Los dos

“
El volumen sigue
siendo rey”.

Bernardo Cardona



primeros corresponden a esquemas de importación de molécula, ya sea desde la refinería o a partir de posiciones de carga en el país de origen, así como operaciones en frontera o terminales de entrada.

Cardona expuso que **la importación es un "juego de grandes" porque requiere permisos, logística internacional, contratos de largo plazo con terminales, barcos o trenes, capacidad de**

Tomás Martínez López

“
El autotransporte
nunca descansa,
es 365 días del
año, día y noche”.



EN MÉXICO EXISTEN TARIFAS
TERMINALERAS QUE PUEDEN
UBICARSE ENTRE **13** Y MÁS DE **50**
CENTAVOS POR LITRO, SEGÚN LAS
CONDICIONES DE CADA INSTALACIÓN
Y RUTA DE SUMINISTRO.

financiamiento, manejo de inventarios, pago de IEPS y administración de riesgos físicos y comerciales.

Los otros tres modelos se ubican cuando la molécula ya está en México: el negocio *terminalero*, la compra en rack de salida para distribuidores y comercializadores, y la compra directa en estación de servicio.

Sobre terminales de almacenamiento, aclaró que su viabilidad depende de dos condiciones: demanda suficiente y garantizable en la región, y capacidad de generar ahorros frente a las fuentes actuales de suministro. Añadió que **en México existen tarifas terminaleras que pueden ubicarse entre 13 y más de 50 centavos por litro**, según las condiciones de cada instalación y ruta de suministro.

Costos de estación y flujo de efectivo

Al analizar la operación de estaciones, **Cardona** señaló que la rentabilidad está cada vez más ligada al control de costos. Indicó que, **con base en una revisión de más de 150 estaciones de servicio y tomando como referencia una estación promedio de**

13,000 litros, los gastos específicos pueden ubicarse entre 1.38 y 1.91 pesos por litro.

Más de la mitad de esos gastos corresponden a costos operativos, administrativos y financieros directos de la estación. Cerca del 30% se relaciona con gastos indirectos, corporativos, sistemas y administración general del negocio.

Entre los principales componentes de gasto mencionó sueldos y salarios, administración, gastos generales, comisiones de pago, costos regulatorios, mantenimiento, gastos financieros y honorarios.

Subrayó que el volumen sigue siendo un factor estructural para reducir costos por litro. Por ello, dijo que siguen siendo determinantes la ubicación, la confiabilidad de la estación, la marca, la operación eficiente y el combate al mercado ilícito, porque cada litro vendido en el mercado irregular es un litro que no se vende en una estación formal.

También pidió no perder de vista el flujo de efectivo. Advirtió que **las condiciones de crédito, especialmente en diésel y medios de pago como vales, pueden generar desfases de entre 8 y**

30 días. Si esos faltantes obligan a contratar deuda, el costo financiero presiona todavía más la rentabilidad.

Volatilidad internacional y margen

Pérez Miranda centró su intervención en la forma en que la volatilidad internacional erosiona el margen del gasolinero. Señaló que los acontecimientos recientes en los mercados globales han generado cambios de precios comparables con los observados durante la guerra entre Rusia y Ucrania.

El IEPS funciona como un mecanismo de la Secretaría de Hacienda para evitar que la alta volatilidad internacional se traslade de manera directa al consumidor final. Sin embargo, ese mecanismo también tiene efectos sobre la operación de la cadena formal.

La especialista apuntó que la volatilidad de precios *spot* se intensificó en los últimos meses. Indicó que, **mientras el diferencial diario entre diésel y gasolina históricamente se mantenía cerca de cero, durante la crisis llegó a niveles de 2.5 y 2.6 pesos por litro.**

Esto significa, explicó, que **una decisión de compra tomada en un día podía enfrentar al siguiente una diferencia de hasta 2.50 o 2.60 pesos por litro.**

Pérez Miranda agregó que los mecanismos de Hacienda consideran promedios de semanas anteriores, por lo que no siempre reflejan de inmediato los movimientos abruptos del mercado. Mientras persista esa volatilidad, el costo de capital de man-



tener inventarios comprados a precios más altos seguirá recayendo sobre el empresario gasolinero.

Sobre gasolina y diésel, advirtió que los topes de 24 y 27 pesos por litro no necesariamente alcanzan para cubrir todos los picos de precios, sobre todo cuando se suman IEPS, costos de internación, última milla y otros componentes de la cadena.

Transporte, seguridad y operación diaria

Martínez López se refirió al papel del autotransporte de carga como eslabón crítico de la cadena de suministro. Puntualizó que el sector opera los 365 días del año y mantiene el movimiento de combustibles incluso durante contingencias como huracanes, sismos o pandemias.

El representante de CANACAR enfatizó que el transporte de petrolíferos exige unidades especializadas, conductores profesionales, cumplimiento normativo, además de revisión permanente de sistemas y componentes antes de cada viaje.

Las configuraciones vehiculares deben cumplir con normas técnicas;

si una unidad presenta fallas, no puede salir a cargar. También subrayó que los conductores requieren experiencia previa, licencia especializada y capacitación en materiales peligrosos y petrolíferos.

Martínez López expuso que el sector ha tenido que adaptarse a nuevas obligaciones, como códigos QR, balizado, seguros, carta porte, registro de conductores en plataformas digitales y localizadores satelitales en tractocamiones y semirremolques.

“Los topes de 24 y 27 pesos por litro no necesariamente alcanzan para cubrir todos los picos de precios, sobre todo cuando se suman IEPS, costos de internación, última milla y otros componentes de la cadena”.



I
EN MÉXICO SE VENDEN 216
MILLONES DE LITROS DIARIOS,
LO QUE REPRESENTA UNA
ECONOMÍA DE 1.8 BILLONES
DE PESOS AL AÑO.
I

El asesor de CANACAR también abordó la inseguridad en carreteras. Advirtió que **existen rutas con altos niveles de riesgo, extorsión y robo, lo que obliga a mantener coordinación con autoridades, centros de vigilancia y clientes para proteger a conductores, unidades y producto.**

Trazabilidad y continuidad operativa

Al cerrar el panel, **Díaz Ibarra** destacó la dimensión económica del mercado de combustibles. Informó que en México se venden 216 millones de litros diarios, lo que representa una economía de 1.8 billones de pesos al año.

El presidente de ARSE indicó que, pese a las regulaciones y restricciones, el mercado mantiene dinamismo. De acuerdo con los datos que presentó, **en los primeros cinco meses del año la Comisión Nacional de Energía aprobó 168 estaciones nuevas, 135 cesiones y 201 cambios de marca en petrolíferos.**

Díaz Ibarra sostuvo que el esfuerzo no debe limitarse a mantener un pacto de precios competitivo en beneficio del ciudadano, sino a **lograr que la trazabilidad funcione como una herramienta de continuidad y mejora del sector, no sólo como mecanismo de sanción.**

En ese sentido, cuestionó que en los últimos tres meses se hayan cerrado 80 estaciones por asuntos menores, al considerar que esos cierres afectan la economía, el modelo de negocio, al sector y a las regiones donde operaban.

Para **Díaz Ibarra, el control ya no está únicamente en vender combustible, sino en tener trazabilidad de toda la operación.**

Mensaje para empresarios gasolineros

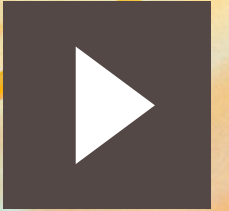
El margen comercial enfrenta presiones que difícilmente desaparecerán en el corto plazo, por lo que la gestión interna será determinante.

Las estaciones deberán revisar costos operativos, gastos regulatorios, condiciones de crédito, estructura financiera, volumen, origen del suministro, logística de última milla y oportunidades de diversificación.

La consolidación aparece como una opción para ganar escala, reducir costos, compartir servicios, mejorar negociación y aprovechar oportunidades de compra o alianza. También cobra relevancia el negocio *non-fuel*, que puede elevar márgenes y aumentar el valor estructural de las estaciones. ■



VER VIDEO



[EVOLUCIÓN ENERGÉTICA]

AUTORIDADES DETALLAN TRANSICIÓN REGULATORIA

SENER explicó cambios en permisos, trazabilidad, autoconsumo, simplificación administrativa y producción de petrolíferos.



Cambios regulatorios derivados de la nueva estructura institucional del sector energético, así como trazabilidad de combustibles, simplificación administrativa y retos de producción de gasolinas y diésel fueron los temas centrales del panel de autoridades realizado durante la **Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel**.

En la conferencia "**Diálogo por la seguridad energética: agenda de colaboración para México**" participaron **Benjamín Rafael Gómez**, director general de Desarrollo de Argumentación Técnica para la Implementación de la Política Regulatoria del Sector Hidrocarburos de la Subsecretaría de Hidrocarburos, y **Edgar Dávalos González**, director general de Petrolíferos de la Secretaría de Energía.

El diálogo permitió revisar la transición regulatoria tras la extinción de la **Comisión Reguladora de Energía** y la **Comisión Nacional de Hidrocarburos**, así como la reasignación de facultades hacia la **Comisión Nacional de Energía** y la **Secretaría de Energía**.

De acuerdo con información oficial, la CNE tiene a su cargo el otorgamiento de permisos, supervisión, regulación, verificación y sanción de irregularidades del sector, además del cálculo de tarifas y contraprestaciones bajo un esquema alineado con la planeación vinculante y con independencia técnica y operativa.

Nuevas figuras regulatorias

Gómez explicó que las facultades que antes tenía la CRE pasaron a la CNE, mientras que las funciones de la CNH ahora forman parte de la Secretaría de Energía. Esta transición generó retos regulatorios sobre actividades que deben incorporarse al nuevo marco operativo.

Entre esas actividades mencionó la formulación, el trasvase y el despacho para autoconsumo. De acuerdo con su exposición, la formulación se refiere a la mezcla de gasolinas con biocombustibles para obtener petrolíferos, mientras que el despacho para autoconsumo ha generado debate por sus alcances y formas de regulación.

Sobre este último punto, explicó que **se trabaja con el concepto de recibir, guardar y suministrar petrolíferos únicamente para vehículos automotores relacionados con una actividad económica**.



“Las funciones y facultades de la CRE pasaron a ser parte ahora de la Comisión Nacional de Energía”.

Benjamín R. Gómez

El funcionario indicó que la CNE tiene el reto de generar regulación para estas actividades y dar certidumbre sobre su operación dentro de la cadena de valor.

Seguridad y soberanía energética

Gómez organizó su exposición en cuatro ejes: **regulación, política pública, trazabilidad y supervisión, y simplificación administrativa**.

“

En materia de importación y exportación de hidrocarburos, los trámites se redujeron de 29 a 3. La manifestación de impacto social pasó a realizarse de manera 100% digital”.

Benjamín Rafael Gómez

Director General de Desarrollo de Argumentación Técnica para la Implementación de la Política Regulatoria del Sector Hidrocarburos de la Subsecretaría de Hidrocarburos



Edgar Dávalos

Director general de Petrolíferos de la Secretaría de Energía.





“ El sector gasolinero se sumó no sólo a la estrategia de la gasolina regular, sino también a la más complicada: la del diésel”.

■ Edgar Dávalos

En materia de política pública, identificó como prioridades la seguridad energética, la soberanía energética, la política de almacenamiento mínimo de petrolíferos y la planeación vinculante.

Detalló que la seguridad energética busca garantizar el abasto de petrolíferos en todas las regiones, incluso en aquellas donde los privados no llegan. **En tanto, la soberanía energética implica fortalecer la participación de la empresa pública del Estado en la cadena de valor, con el objetivo de reducir la dependencia de las importaciones.**

El planteamiento resulta relevante para los empresarios gasolineros porque vincula el otorgamiento de permisos, la planeación del suministro y la infraestructura con la disponibilidad regional de combustibles.

Trazabilidad y supervisión

Otro de los temas centrales fue la trazabilidad. **Gómez** informó que la Secretaría de Energía trabaja de manera coordinada con Hacienda, SAT, Profeco y CNE para fortalecer la supervisión del producto desde la importación hasta su entrega al consumidor final.

Los controles volumétricos, reportes semanales, inventarios y la supervisión de permisos forman parte de los instrumentos para dar seguimiento a la medición y calidad del producto.

También se refirió al SIDAC, Sistema de Registro, Administración y Control a los Permisarios, como **una herramienta tecnológica orientada a mejorar la trazabilidad y supervisión de la cadena, especialmente en transporte y distribución de petrolíferos.**

La CNE mantiene un micrositio del sector petrolíferos con información pública sobre permisos otorgados, solicitudes admitidas a trámite, catálogo de marcas, precios de gasolinas y diésel, directorio de transporte, trámites y tarifas.

Simplificación administrativa

Gómez afirmó que la simplificación administrativa es otro eje de trabajo del gobierno federal. Señaló que la Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos obliga a las autoridades a reducir cargas administrativas, eliminar duplicidades y avanzar hacia procesos digitales.

Como ejemplos, **mencionó la reducción de trámites presenciales, eliminación de papel, uso de formatos digitales y la ventanilla de energía, donde los permisionarios pueden consultar requisitos y procesos de cumplimiento.**

En materia de importación y exportación de hidrocarburos, anunció que los trámites se redujeron de 29 a 3. También indicó que la manifestación de impacto social pasó a realizarse de manera 100% digital y que, en el ámbito de la CNE, los trámites para cumplimiento de obligaciones se redujeron de 17 a 3.

LOS TRÁMITES PARA CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES SE REDUJERON DE 17 A 3.



Los formatos oficiales de obligaciones ante la CNE en materia de petrolíferos, petroquímicos y bioenergéticos sirven para el cumplimiento de las condiciones establecidas en los títulos de permiso de las actividades reguladas.

Producción e importaciones

Dávalos González destacó que el diálogo entre autoridades y sector privado ha sido constante en la actual administración. Informó que representantes del sector han participado en mesas de trabajo con funcionarios de la Subsecretaría de Hidrocarburos y de la Secretaría de Energía.

En su intervención, presentó datos sobre producción de gasolinas y diésel. De acuerdo con lo expuesto, al comparar 2025 con 2024 se observó un incremento del 22% en la producción de gasolinas y del 27% en la de diésel.

Agregó que, al comparar enero-abril de 2026 con 2025, se registró un crecimiento significativo estimado en 217,000 barriles diarios. Sin embargo, reconoció que estos avances aún no bastan, pues se mantienen relevantes importaciones y existen regiones donde la logística para internar producto desde refinerías es limitada.

Dávalos González mencionó proyectos de aprovechamiento de residuales en las refinerías de Tula y Salina Cruz, así como trabajos en Minatitlán y Madero. Algunos de estos proyectos cuentan con presupuesto asignado y otros se prevén entre 2026 y 2035, en línea con el plan de Pemex y la política pública nacional.

Precios, IEPS y diálogo sectorial

El director general de Petrolíferos de la Secretaría de Energía también abordó el comportamiento de precios internacionales y su impacto en México.

Eventos disruptivos como la crisis de la COVID-19, la guerra entre Rusia y Ucrania y las tensiones recientes generan distorsiones en los mercados. En México, explicó, **una de las herramientas utilizadas por el gobierno federal han sido los estímulos fiscales al IEPS, con el propósito de evitar que los precios internacionales se trasladen de forma directa a los combustibles y a la inflación.**

Dávalos González reconoció la participación de las empresas gasolineras en los esfuerzos para enfrentar el contexto de precios. Añadió que **el sector se sumó no sólo a la estrategia relacionada con la gasolina regular, sino también a la del diésel.**

“Al comparar enero-abril de 2026 con 2025, se registró un crecimiento significativo estimado en 217,000 barriles diarios”.

También mencionó acciones como la eliminación temporal de la cuota interbancaria en cobros de terminales punto de venta hasta octubre y mesas de trabajo sobre seguridad, regulación y simplificación administrativa.

Huachicol fiscal y costos regulatorios

Dávalos González comentó que entre las preocupaciones del sector están el huachicol fiscal, las gasolinas adulteradas, los focos rojos del sector energético y los costos regulatorios.

En ese contexto, **destacó la importancia de la trazabilidad, el balizado y el control del origen de los hidrocarburos.** No sólo es necesario conocer de dónde proviene el producto, sino también cómo llega el combustible hasta la estación de servicio.

El funcionario dio a conocer que los equipos de la CNE trabajan simultáneamente en permisos, nueva regulación, disposiciones administrativas de carácter general y lineamientos. También mencionó que la ASEA atraviesa un proceso de reestructura que deberá reflejarse en la regularización del sector.

Implicaciones para los gasolineros

El diálogo dejó varios mensajes relevantes para los empresarios gasolineros. **El primero es que la transición institucional hacia la CNE implica una etapa de adaptación regulatoria, en la que será necesario dar seguimiento a permisos, obligaciones, trámites digitales, lineamientos y nuevas figuras jurídicas.**



El segundo es que **la trazabilidad seguirá ganando peso en la operación diaria.** Los controles volumétricos, reportes, inventarios, balizado y herramientas digitales serán elementos centrales para acreditar el origen, movimiento y calidad del producto.

El tercero es que **la simplificación administrativa puede reducir cargas, pero también exige a los permisionarios mantener actualizados sus expedientes y cumplir oportunamente con las plataformas y formatos vigentes.**

Finalmente, **la producción nacional, importaciones, estímulos fiscales y costos logísticos seguirán incidiendo en el suministro.** La coordinación entre autoridades y sector formal será clave para atender precios, abasto, competencia, seguridad y combate al mercado ilícito. ■



[CONCLUSIONES]

AGENDA PARA LA RUTA DE COMBUSTIBLES

La cadena de valor requiere profesionalización, legalidad, inversión, cumplimiento normativo y mayor coordinación institucional.



VER VIDEO



Los objetivos para fortalecer la cadena de valor de las gasolinas y el diésel deben asumirse como una agenda integral de trabajo para el sector gasolinero, afirmó **Víctor Hugo Arellano Benítez**, director técnico y normativo de Onexpo Nacional, al presentar las conclusiones de la **Primera Jornada Nacional de Análisis de la Cadena de Valor de las Gasolinas y Diésel**.

El cierre del encuentro sirvió para ordenar los temas abordados durante las mesas de análisis: suministro, precios internacionales, logística, infraestructura, trazabilidad, regulación, competencia económica, costos operativos y relación con las autoridades.

Arellano Benítez señaló que el desarrollo óptimo de la cadena exige una visión estratégica, capaz de vincular seguridad energética, legalidad, eficiencia, inversión y atención al usuario final. Los retos del mercado formal no pueden atenderse desde una sola variable ni desde un único tramo de la cadena; también **requieren coordinación entre empresas, organismos y autoridades**.



Víctor Hugo Arellano Benítez
Director del Área Técnica y Normativa de Onexpo Nacional

Profesionalización, legalidad e inversión

El **primer objetivo** se encaminó hacia la profesionalización y seguridad energética nacional. Esto **implica elevar estándares técnicos, operativos y de formación del capital humano para garantizar continuidad en el suministro** y una operación más resiliente frente a contingencias de mercado, logística o regulación.

El **segundo** fue la **legalidad del mercado, mediante mejores prácticas comerciales, operativas y de gobierno corporativo**. Para Onexpo Nacional, el fortalecimiento del sector formal requiere desplazar prácticas informales, reducir distorsiones y consolidar una competencia basada en cumplimiento y certidumbre.

Como **tercer eje**, destacó la modernización y competitividad. **La adopción de tecnología, procesos eficientes, herramientas digitales y sistemas de control** serán determinantes para mejorar la operación de estaciones de servicio, distribución y transporte de petrolíferos.

El **cuarto objetivo** fue la viabilidad financiera. El análisis presentado durante la jornada mostró que la rentabilidad del sector está presionada por costos operativos, regulatorios, fiscales y logísticos. Por ello, **la optimización de procesos y gastos aparece como condición para sostener empresas competitivas**.

El **quinto punto** fue la atracción de inversión en infraestructura. **Transporte, almacenamiento y distribución requieren certidumbre para ampliar capacidad, reducir cuellos de botella, mejorar tiempos de entrega y fortalecer la disponibilidad regional de combustibles**.

Cumplimiento y prevención regulatoria

El análisis macroeconómico aplicado fue el **sexto objetivo**. Los precios del crudo y los petrolíferos, la volatilidad cambiaria, los estímulos fiscales y la política pública inciden en la operación cotidiana de las estaciones de servicio. **Comprender esas variables permite anticipar escenarios complejos y tomar decisiones con mejor información**.

Arellano Benítez también subrayó el apego estricto a la competencia económica. **La operación del sector debe mantener decisiones independientes, evitar intercambios de información sensible y preservar condiciones equitativas entre los participantes del mercado**.



“

El desarrollo óptimo de la cadena de valor de los combustibles exige una visión estratégica”.

■

Víctor Arellano Benítez

Otro eje fue la cultura de cumplimiento normativo. **Las obligaciones técnicas, operativas, fiscales y ambientales forman parte del funcionamiento diario de las estaciones.** En un entorno de mayor supervisión, cumplir no sólo evita sanciones; también protege la continuidad operativa, la reputación de las empresas y la confianza de los consumidores. El **noveno objetivo** fue la prevención de riesgos regulatorios. **El seguimiento permanente de disposiciones, lineamientos, trámites, plataformas y cambios administrativos permitirá anticipar ajustes y reducir contingencias para los permisionarios.** Finalmente, **Arellano Benítez** colocó al **usuario final como interés común de toda la cadena.** La eficiencia en suministro, trazabilidad, calidad del producto, seguridad y competencia leal debe traducirse en un mercado más confiable para consumidores y empresas.

Continuidad institucional

Las conclusiones de la Jornada plantean continuidad institucional para Onexpo Nacional. La organización siempre buscará fortalecer el diálogo técnico con autoridades, impulsar propuestas basadas en información verificable y acompañar a los empresarios gasolineros en el cumplimiento de nuevas obligaciones.

La **relación con las autoridades se perfila como una vía de trabajo permanente, no sólo para atender trámites o responder a cambios normativos, sino para participar en soluciones sobre abasto, precios, trazabilidad, seguridad, competencia leal y operación formal.**

También se perfila una agenda interna para el sector: capacitación, modernización, control de costos, trazabilidad, prevención regulatoria y análisis permanente del entorno energético. Esa agenda exigirá disciplina administrativa, revisión de procesos, documentación oportuna y capacidad para adaptarse a un mercado más vigilado.

En la operación gasolinera, la estación de servicio es el último eslabón visible de una cadena compleja, sujeta a decisiones internacionales, fiscales, logísticas, regulatorias y operativas.

El desafío será mantener empresas formales, competitivas y financieramente sostenibles, sin perder de vista que el consumidor final permanece como razón de ser de toda la cadena de valor. ■

I
DEBEMOS FORTALECER UNA
CULTURA DE CUMPLIMIENTO
NORMATIVO QUE ABARQUE
OBLIGACIONES TÉCNICAS,
OPERATIVAS Y FISCALES.
I





CON PARTICIPANTES DE:

